

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«CORAL GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΥΓΡΑΕΡΙΟΥ»
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης θέτει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας, την Έκθεση Διαχείρισης που καταρτίσθηκε για την χρήση 1.1.2025 - 31.12.2025.

I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρίας κατά την χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2024, κινήθηκαν ως εξής :

(Ποσά σε Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος εργασιών	159.000.743	146.339.235	12.661.508	8,65%
Κόστος πωληθέντων	(139.250.481)	(128.526.455)	(10.724.026)	-8,34%
Μικτά αποτελέσματα	19.750.262	17.812.780	1.937.482	10,88%
Έξοδα διοίκησης	(2.195.848)	(2.014.734)	(181.114)	-8,99%
Έξοδα διάθεσης	(17.335.890)	(16.062.610)	(1.273.280)	-7,93%
Λοιπά έσοδα	1.432.392	1.511.821	(79.429)	-5,25%
Λοιπά κέρδη/ (ζημιές)	(164.627)	(107.770)	(56.857)	-52,76%
Κέρδη / (ζημιές) εκμεταλλεύσεως	1.486.289	1.139.487	346.802	30,43%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(487.199)	(638.041)	150.842	23,64%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.213	3.642	1.571	43,14%
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	1.004.303	505.088	499.215	98,84%
Φόρος εισοδήματος	(205.504)	(139.969)	(65.535)	-46,82%
Καθαρά κέρδη χρήσης μετά από φόρους	798.799	365.119	433.680	118,78%
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ				
Στοιχεία που δεν θα ανακαταταγούν στα αποτελέσματα:				
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) σε προγράμματα παροχών	(54.682)	(9.676)	(45.006)	-465,13%
Φόρος επί των στοιχείων που δεν ανακατατάσσονται	12.030	2.129	9.901	465,05%
	(42.652)	(7.547)	(35.105)	-465,15%
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα	756.147	357.572	398.575	111,47%

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

1. Πωλήσεις

Στον κύκλο εργασιών της Εταιρίας σημειώθηκε αύξηση κατά € 12.661.508 ή 8,65 % σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφικούς τομείς δραστηριότητας της Εταιρίας και κατά κατηγορίες πωλήσεων έχει ως εξής :

Γεωγραφικοί τομείς	Κατηγορία Πωλήσεων	Ποσά σε €		Μεταβολή %
		2025	2024	
Εξωτερικό	Εμπ/τα	1.440.363	629.774	128,71%
Εξωτερικό	Προϊόντα	165.462	240.430	(31,18)%
	Σύνολο	1.605.824	870.203	84,53%
Εσωτερικό	Εμπ/τα	130.191.063	119.205.960	9,22%
Εσωτερικό	Προϊόντα	27.170.942	26.231.455	3,58%
Εσωτερικό	Υπηρεσίες	32.913	31.617	4,10%
	Σύνολο	157.394.919	145.469.032	8,20%
Γενικό σύνολο		159.000.743	146.339.235	8,65%

Η συνολική ποσότητα υγραερίου σε κιλά που εμπορεύθηκε η Εταιρία κατά την χρήση 2025 σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη της προηγούμενης χρήσης αναλύεται ως κάτωθι:

	Κιλά 2025	Κιλά 2024	Μεταβολή %
Εμπ/τα	127.817.789	119.935.034	6,57%
Προϊόντα	24.575.677	24.271.672	1,25%
Σύνολο	152.393.466	144.206.706	5,68%

2. Μικτό κέρδος

Το μικτό κέρδος της Εταιρίας διαμορφώθηκε στο ποσό των € 19.750.262 έναντι € 17.812.780 της προηγούμενης χρήσης, ήτοι αύξηση κατά 10,88%.

3. Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρίας παρουσιάζουν την πιο κάτω εξέλιξη μεταξύ των χρήσεων 2025 και 2024:

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	Μεταβολή %
Διοικήσεως	2.195.848	2.014.734	8,99%
Διαθέσεως	17.335.890	16.062.610	7,93%
Λοιπά έσοδα	(1.432.392)	(1.511.821)	(5,25)%
Λοιπά (κέρδη)/ ζημιές	164.627	107.770	52,76%
Σύνολο	18.263.973	16.673.293	9,54%

Παρακάτω παρατίθενται τα έξοδα ανά κατηγορία:

- Έξοδα διοικήσεως

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	Μεταβολή %
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	787.868	633.762	24,32%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	899.208	916.066	(1,84)%
Ενοίκια	101.979	7.163	1323,71%
Αποσβέσεις	140.185	175.789	(20,25)%
Φόροι-Τέλη	26.113	31.186	(16,27)%
Λοιπά	240.495	250.769	(4,10)%
Σύνολο εξόδων διοικήσεως	2.195.848	2.014.734	8,99%

- Έξοδα διάθεσης

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	Μεταβολή %
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	4.368.051	4.129.640	5,77%
Ενοίκια	183.761	132.694	38,48%
Μεταφορικά προϊόντων	4.677.745	4.341.803	7,74%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	2.240.311	1.958.972	14,36%
Διαφημιστικά έξοδα	288.773	442.676	(34,77)%
Έξοδα επισκευής & συντήρησης	379.242	296.284	28,00%
Αποσβέσεις	2.739.468	2.750.624	(0,41)%
Φόροι-Τέλη	188.636	167.181	12,83%
Λοιπά	2.269.901	1.842.737	23,18%
Σύνολο εξόδων διαθέσεως	17.335.890	16.062.610	7,93%

4. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρίας, το συνολικό έξοδο που προέκυψε οφείλεται κυρίως στις προμήθειες τραπεζών και στον τραπεζικό δανεισμό της.

Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον κατωτέρω πίνακα ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή %
Χρηματοοικονομικά έσοδα			
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	5.213	3.642	43,14%
Σύνολο	5.213	3.642	43,14%
Χρηματοοικονομικά έξοδα			
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(360.140)	(480.249)	-25,01%
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(43.233)	(52.684)	-17,94%
Τόκοι χρηματοδοτικής μίσθωσης	(22.066)	(28.924)	-23,71%
Προμήθειες τραπεζών	(46.160)	(60.584)	-23,81%
Εξοδopoίηση δαπανών μακροπροθέσμων δανειών	(15.600)	(15.600)	0,00%
Σύνολο	(487.199)	(638.041)	-23,64%
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)/ έσοδα - καθαρά	(481.986)	(634.399)	-24,02%

5. Φόροι

(Ποσά σε Ευρώ)	2025	2024
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	0	0
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	22.637	78.525
	22.637	78.525
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	182.867	61.444
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(12.030)	(2.129)
	170.837	59.315
Σύνολο	193.474	137.840

Για την χρήση 2025 δεν προέκυψε φόρος εισοδήματος, ομοίως με την συγκριτική χρήση

Για τις χρήσεις 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 και 2025 η εταιρία που επέλεξε να υπαχθεί σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχει ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς οι

φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο εντός των νομίμων προθεσμιών παραγραφής. Σημειώνεται ότι οι χρήσεις 2017, 2018, 2019 και 2020 ελέγχθηκαν από τις φορολογικές αρχές, χωρίς να προκύψει κάποιο σημαντικό εύρημα. Η Διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρίας.

II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Για το 2026 αναμένεται αύξηση στον όγκο πωλήσεων στο σύνολο των δραστηριοτήτων, με μοχλό ανάπτυξης τις πωλήσεις στην βιομηχανία και ιδιαίτερος στο φυσικό αέριο (CNG, LNG).

III. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Κατά το 2025, η Εταιρία προχώρησε σε ένα εκτεταμένο επενδυτικό πλάνο που βασίστηκε στην ανάπτυξη των τομέων του εμφιαλωμένου υγραερίου, της υγραεριοκίνησης αυτοκινήτων αλλά και των μικρών καταναλώσεων (χύμα και εμφιαλωμένου υγραερίου) οικιακής και επαγγελματικής χρήσης, σε περιοχές που βρίσκονται μακριά από τους αγωγούς του φυσικού αερίου και ιδιαίτερα στη νησιωτική Ελλάδα.

Ως επιστέγασμα της επιτυχίας του επενδυτικού προγράμματος πραγματοποιήθηκε η αύξηση των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων υγραεριοκίνησης που τροφοδοτούνται από την Εταιρία, τα οποία πλέον αριθμούν 160 πανελλαδικά, αντιπροσωπεύοντας πάνω από το 45% (και συνεχώς αυξητικά) των πωλήσεων του υγραερίου κίνησης που εμπορεύεται η Coral Gas. Ταυτόχρονα, το 2025 η Coral Gas ανέπτυξε σημαντικά το δίκτυο πωλήσεων της φιάλης Prime, η οποία έχει καθιερωθεί στο χώρο του εμφιαλωμένου υγραερίου. Πέραν αυτών, συνεχίζει η υλοποίηση του πλάνου εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων της εταιρείας στον Ασπρόπυργο, την Θεσσαλονίκη, τα Ιωάννινα και το Ηράκλειο με στόχο την βελτιστοποίηση και την αύξηση της παραγωγικότητας και εξοικονόμησης της ενεργειακής κατανάλωσης αυτών, επίσης και πλάνο για την συνέχιση του προγράμματος ελέγχου και επαναπιστοποίησης παλαιών φιαλών. Ταυτόχρονα, συνεχίστηκε εντατικά η υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων στον τομέα του εκσυγχρονισμού των ψηφιακών υποδομών και λειτουργικότητας του τμήματος δρομολόγησης και τιμολόγησης, που αναβαθμίζουν και τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες της εταιρείας.

Επίσης το 2025 η Εταιρεία αναβάθμισε το πληροφοριακό της σύστημα ώστε να μπορεί ακόμα καλύτερα να ανταποκρίνεται στις αυξημένες απαιτήσεις.

Από το 2021, η Coral Gas είναι κάτοχος άδειας εμπορίας φυσικού αερίου. Το 2023 ξεκίνησαν οι πωλήσεις συμπιεσμένου φυσικού αερίου (CNG) ενώ το 2024 πραγματοποιήθηκαν οι πρώτες πωλήσεις υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) με εξαγωγές στα Βαλκάνια. Τα 2025 το υγροποιημένο φυσικό αέριο επεκτάθηκε σε οκτώ Βαλκανικές χώρες επιτυγχάνοντας συνολική μεταβολή των πωλήσεων 187% σε σχέση με το 2024 .

Επιπλέον το 2024, η Coral Gas συμμετείχε σε ευρωπαϊκό πιλοτικό πρόγραμμα (JIVE 3) εφοδιασμού οχημάτων με υδρογόνο ενώ το 2025 τροφοδότησε το πρώτο πανελλαδικά πρατήριο H2 με πράσινο H2 .

Για το 2026 σχεδιάζεται και υλοποιείται ένα δομημένο πρόγραμμα ανάπτυξης και προβολής της Εταιρίας μέσω όλων των καινούργιων, καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που διατίθενται στην αγορά. Εκτός από την καινοτόμο φιάλη Prime, συνεχίζεται η επέκταση της διάθεσης της πρωτοποριακής φιάλης GoGas των 5kg, όπως επίσης και συσκευών υγραερίου υψηλής ποιότητας και ειδικά σχεδιασμένων για τα προϊόντα της εταιρίας. Η προώθηση του υγραερίου κίνησης της εταιρίας με ιχνηθέτη και πιστοποιημένο σύστημα διασφάλισης ποιότητας και ποσότητας, είναι βασική στρατηγική προτεραιότητα και υλοποιείται κατά προτεραιότητα μέσα από το δίκτυο των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων και μέσα από τις πλατφόρμες πιστότητας των εταιριών του ομίλου. Μέσα στο 2026, η Εταιρία θα εντείνει τις αποτελεσματικές συνέργειες και προωθητικές ενέργειες με όλες τις εμπορικές εταιρίες του Ομίλου. Η Εταιρία θα προσφέρει στο ευρύ κοινό ποιοτικά, διαφοροποιημένα προϊόντα που θα ενισχύσουν την προτίμηση του καταναλωτικού κοινού και την θέση της Εταιρίας στην αγορά.

Επιπλέον, το 2026 θα συνεχιστεί και η ανάπτυξη των πωλήσεων της Εταιρίας στον τομέα των μικρών καταναλώσεων χύμα υγραερίου. Ο συγκεκριμένος τομέας είναι ιδιαίτερου ενδιαφέροντος για την

Coral Gas, όπου και έχουν ήδη πραγματοποιηθεί σημαντικά βήματα ανάπτυξης τόσο των πωλήσεων, όσο και της ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών μας.

Όλες οι δραστηριότητες της Coral Gas για το 2026 θα συνεισφέρουν πέραν των οικονομικών αποτελεσμάτων, στην στόχευση για περιβαλλοντική και ενεργειακή βελτίωση του αποτυπώματος των δραστηριοτήτων μας, στοιχεία που αποτελούν και ισχυρό πλεονέκτημα της πρότασης της εταιρίας προς το κοινό (CVP).

Το 2017, η CORAL GAS A.E.B.E.Y. ίδρυσε την εδρεύουσα στην Κύπρο (Λεωφ. Αθαλάσσης 178, Λευκωσία) εταιρία CORAL GAS CYPRUS LTD στο πλαίσιο της επέκτασης των δραστηριοτήτων της στο εξωτερικό.

Κύρια δραστηριότητα της CORAL GAS CYPRUS LTD είναι η εμπορία υγραερίου. Η Coral Gas έχει ήδη δημιουργήσει δίκτυο πελατών στην Κύπρο παρέχοντας σε δεξαμενές χύμα υγραέριο με βυτίο καθώς και τεχνική υποστήριξη. Το 2024, η Εταιρεία προχώρησε στην διάθεση της πρωτοποριακής φιάλης GoGas των 5kg, όπως επίσης και συσκευών υγραερίου υψηλής ποιότητας στην αγορά της Κύπρου μέσω των πρατηρίων της Coral Cyprus. Στόχος της Εταιρίας είναι να επεκτείνει τις δραστηριότητές της και να αυξήσει τόσο το μερίδιο αγοράς της όσο και την κερδοφορία της.

IV. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η "CORAL GAS AEBEY" είναι θυγατρική με ποσοστό 100% της «Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε» η οποία είναι ανώνυμη Εταιρία με έδρα στο Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ. 151 24, έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η «Μότορ Όιλ (Ελλάς)» δραστηριοποιείται στον κλάδο των πετρελαιοειδών και οι κύριες δραστηριότητές της αφορούν τη διύλιση και την εμπορία προϊόντων πετρελαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας «CORAL GAS AEBEY» ανέρχεται σε € 8.464.931,15 αποτελούμενο από 2.889.055 κοινές ονομαστικές μετοχές που δεν έχουν δικαίωμα σε σταθερό εισόδημα, ονομαστικής αξίας € 2,93 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρίας δεν διαπραγματεύονται σε καμία ενεργή χρηματιστηριακή αγορά.

Τα οικονομικά στοιχεία της Εταιρίας καθώς και της 100% θυγατρικής της Coral Gas Cyprus Ltd, με έδρα την Λευκωσία στην Κύπρο ενοποιούνται σε επίπεδο ομίλου από την μητρική της Μότορ Όιλ Ελλάς.

V. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ

Δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρίας από την 1/1/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

VI. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των απαιτήσεων, των υποχρεώσεων, καθώς και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν.

Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις. Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις. Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις των οικονομικών καταστάσεων της Διοίκησης αφορούν τις επίδικες υποθέσεις, όπως αναλυτικά αναφέρονται και στη σημείωση 27 των

οικονομικών καταστάσεων. Άλλες πηγές αβεβαιότητας είναι σχετικές με τις παραδοχές της Διοίκησης σχετικά με τα προγράμματα παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπως αυξήσεις αποδοχών, υπολειπόμενα έτη αφυπηρέτησης, πληθωρισμός κλπ. Επίσης πηγή αβεβαιότητας αποτελεί η εκτίμηση σχετικά με την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων, με την πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων και τον υπολογισμό του φόρου.

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

VII. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιτρέπει την αποτελεσματική προσαρμογή στις συνεχείς μεταβολές της αγοράς, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη σταθερότητα και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη.

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις, ειδικά στην Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η παγκόσμια οικονομία επηρεάστηκε από τις διακυμάνσεις των τιμών της ενέργειας, την έντονη μεταβλητότητα επιτοκίων και τον πληθωρισμό.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

(α) Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Η Εταιρία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη, μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρίας αποτελείται από δανεισμό, χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο. Η διοίκηση της Εταιρίας παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση της σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση της Εταιρίας επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε Ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια τραπεζών	9.623.109	8.948.620
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(877.116)	(851.313)
Καθαρός τραπεζικός δανεισμός	8.745.993	8.097.307
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	30.233.479	29.477.331
Καθαρός τραπεζικός δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια	28,93%	27,47%

(β) Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρίας εξασφαλίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρίας. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων νομισματικών κινδύνων, κινδύνων εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), πιστωτικού κινδύνου και κινδύνου ρευστότητας. Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρίας κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση της Εταιρίας που με τη σειρά της ρυθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε αυτούς.

(γ) Κίνδυνοι αγοράς

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας την εκθέτουν πρωτίστως σε οικονομικούς κινδύνους αλλαγής συναλλαγματικών ισοτιμιών (βλέπε (δ) παρακάτω), επιτοκίων (βλέπε (ε) παρακάτω) καθώς και στην διακύμανση των τιμών του υγραερίου, κυρίως λόγω της υποχρέωσης τήρησης αποθεμάτων.

Η Εταιρία προς αποφυγή μεγάλων διακυμάνσεων στην αποτίμηση αποθεμάτων έχει ως πολιτική της την τήρησή τους στα κατώτερα δυνατά επίπεδα. Δεν υπάρχουν αλλαγές στους κινδύνους που πιθανόν εκτίθεται η Εταιρία στην αγορά που δραστηριοποιείται καθώς και στον τρόπο που αντιμετωπίζει και μετρά αυτούς τους κινδύνους.

Γεωπολιτικός κίνδυνος

Η παρουσία κοινωνικοπολιτικών εντάσεων, γεωπολιτικών συγκρούσεων και εμπορικών περιορισμών ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των διεθνών αγορών ενέργειας και την ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων.

Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί έγκαιρα τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές της και να προσαρμόζει αναλόγως τον επιχειρησιακό της σχεδιασμό.

Στο πλαίσιο των πρόσφατων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την παρούσα χρονική στιγμή, δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στην οικονομική θέση της Εταιρίας.

(δ) Κίνδυνοι συναλλάγματος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος κρίνεται περιορισμένος διότι η Εταιρία δραστηριοποιείται μόνο στην Ελλάδα και οι αγορές γίνονται κυρίως σε Ευρώ.

(ε) Κίνδυνος επιτοκίων

Η Εταιρία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως μέσω του τοκοφόρου καθαρού δανεισμού της. Η Εταιρία δανείζεται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια ως τρόπο διατήρησης ενός κατάλληλου μείγματος μεταξύ δανείων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίου. Ο στόχος της διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου είναι να περιορίσει τη μεταβλητότητα των εξόδων από τόκους στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(ζ) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρίας αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, καθώς τα διαθέσιμα της Εταιρίας είναι κατατεθειμένα σε γνωστές τράπεζες του εσωτερικού. Οι απαιτήσεις της Εταιρίας κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος.

Η Εταιρία έχει συμβάσεις για τις συναλλαγές με τους πελάτες της, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή πώλησης των προϊόντων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές που ισχύουν κατά την περίοδο της συναλλαγής. Επίσης το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου ασχολείται αποκλειστικά με την εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής της Εταιρίας.

(η) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών υπεραναλήψεων και δανειακών διευκολύνσεων. Για την αντιμετώπιση τέτοιων κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρίας παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακά ισοδύναμα και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα. Επιπλέον, το μεγαλύτερο μέρος του δανεισμού της Εταιρίας είναι ο μακροπρόθεσμος δανεισμός που διευκολύνει τη διαχείριση της ρευστότητας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της Εταιρίας:

31/12/2025	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	10.958.220	0	0	0	10.958.220
Μισθώσεις	144.001	126.581	115.678	0	386.260
Δάνεια Τραπεζών	158.889	0	9.464.220	0	9.623.109
Τόκοι	254.696	251.863	1.807.969	0	2.314.528

31/12/2024	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	9.467.454	0	0	0	9.467.454
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	153.576	151.931	317.983	0	623.490
Δάνεια τραπεζών	500.000	0	8.448.620	0	8.948.620
Τόκοι	311.126	308.141	2.265.172	0	2.884.439

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση της Εταιρίας διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

VIII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η CORAL GAS AEBEY δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας υγραερίου με ήθος και συνέπεια από το 1975, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, με κύριο μέλημα την σωστή εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού, δια μέσου της παροχής υπηρεσιών και προϊόντων κορυφαίων προδιαγραφών.

Για την επίτευξη του στόχου της, η Εταιρία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από ελληνικά διυλιστήρια εξασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο προϊόντα πιστοποιημένης ποιότητας και υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, οι άριστες συνθήκες διανομής και αποθήκευσης του υγραερίου στις εγκαταστάσεις της Εταιρίας, αποτελούν εγγύηση για την ποιότητα του προϊόντος που καταλήγει στον τελικό καταναλωτή.

Επιπροσθέτως, η Εταιρία έχοντας απόλυτο το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης, εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές που αφορούν στην Ασφάλεια και Υγιεινή. Με διαρκή έλεγχο, αξιολόγηση και βελτίωση του επιπέδου ασφαλείας των δραστηριοτήτων της, εντοπίζει και εξαλείφει ανασφαλείς ενέργειες και καταστάσεις, ενώ είναι προετοιμασμένη να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά κάθε έκτακτη ανάγκη ή επείγουσα κατάσταση, θέτοντας υπό έλεγχο τους κινδύνους λειτουργίας που μπορούν να προκαλέσουν βλάβη σε άνθρωπο ή στο περιβάλλον ή στις εγκαταστάσεις της ή σε τρίτους.

Παράλληλα, βασικό μέλημα και πολιτική της CORAL GAS AEBEY αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της, με την προστασία του περιβάλλοντος να αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρίας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις που αφορούν στην προστασία του περιβάλλοντος. Οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης της CORAL GAS AEBEY στον Ασπρόπυργο Αττικής, στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης, στα Ιωάννινα και στο Ηράκλειο Κρήτης, αποτελούν η κάθε μία ξεχωριστά μια υπερσύγχρονη μονάδα φόρτωσης, εξοπλισμένη με πλήρη συστήματα ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος, ενώ παράλληλα είναι εφοδιασμένες με

όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις περιβαλλοντολογικών όρων, όπως αυτές προβλέπονται από τη νομοθεσία.

Σε αυτά τα πλαίσια, οι εγκαταστάσεις της Εταιρίας έχουν πιστοποιηθεί με το πρότυπο ISO 14001 για την εφαρμογή Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και με το πρότυπο ISO 45001:2018 για την αποτελεσματικότητα στην εφαρμογή Συστήματος Υγιεινής και Ασφάλειας στην Εργασία. Επίσης η Coral Gas είναι πιστοποιημένη σύμφωνα με το σύστημα διαχείρισης της ποιότητας ISO 9001:2015 για όλες τις δραστηριότητες που εκτελεί συμπεριλαμβανομένου και του Συστήματος Ελέγχου Ποιότητας και Ποσότητας του υγραερίου κίνησης.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε πολύ καλό επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης, κατανόησης και συνεργασίας, καθώς και στη καθιέρωση πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού που καθορίζουν με σαφή και αμερόληπτο τρόπο όλα τα θέματα προσλήψεων, μετακινήσεων, προαγωγών, εκπαίδευσης, αμοιβών, πρόσθετων παροχών, αδειών και απουσιών. Για τον καθορισμό, τη διαχείριση και την εξέλιξη των αμοιβών του προσωπικού εφαρμόζεται ένα σύστημα που χαρακτηρίζεται από συνέπεια, διαφάνεια και αντικειμενικότητα. Παρέχονται ανταγωνιστικές αμοιβές, βασισμένες στην απόδοση. Εκτός από τις πάσης φύσεως χρηματικές αμοιβές, προσφέρεται στο προσωπικό και ένα ευρύ φάσμα οικειοθελών παροχών που καλύπτουν αυτούς και τις οικογένειές τους.

Οι οικειοθελείς παροχές αποβλέπουν στην ενίσχυση της ασφάλισής τους, πέραν των απαιτήσεων του νόμου, στην περαιτέρω σύσφιγξη των δεσμών τους με την Εταιρία, στην ανάπτυξη της συνεργασίας και του ομαδικού πνεύματος και στην εξασφάλιση ισορροπίας μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής. Επίσης εφαρμόζεται η πρόσφατη νομοθεσία περί προστασίας προσωπικών δεδομένων (GDPR), τόσο για τους υπαλλήλους, όσο και για τους συνεργάτες και πελάτες.

Αναγνωρίζεται ότι η αναπτυξιακή πορεία και η υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρίας σε ένα διεθνοποιημένο και υψηλής τεχνικής εξειδίκευσης κλάδο όπως είναι ο κλάδος του υγραερίου, συνδέονται στενά με την ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων.

Ως εκ τούτου, η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού στους τομείς τόσο της επαγγελματικής κατάρτισης, όσο και της ατομικής επιμόρφωσης είναι θέμα κεφαλαιώδους σημασίας για το οποίο γίνονται σημαντικές επενδύσεις σε χρήμα και σε χρόνο απασχόλησης. Η πολιτική για την εκπαίδευση προβλέπει τη σύνδεση των θέσεων εργασίας με τις γνώσεις και τις ικανότητες τις οποίες πρέπει να διαθέτει κάθε μέλος του προσωπικού, με τελικό στόχο τη συνεχή, υπεύθυνη, ευέλικτη και ολοκληρωμένη επαγγελματική εκπαίδευση και επιμόρφωση των εργαζομένων.

ΙΧ. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας έχουν ως ακολούθως:

	2025	2024
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	1,29%	0,62%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	2,64%	1,24%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) <u>Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	3,24%	2,61%
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης <u>Σύνολο Καθαρού Δανεισμού</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ιδίων Κεφαλαίων	22,44%	21,55%
Σχέση Καθαρού Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια <u>Σύνολο Καθαρού Δανεισμού</u> Ίδια Κεφάλαια	28,93%	27,47%

Χ. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρίας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω:

	2025	2024
Πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών:		
Προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	34.088.591	31.670.480
	34.088.591	31.670.480
Αγορές υπηρεσιών και αγαθών:		
Από μητρική (Μότορ Όϊλ Ελλάς ΑΕ)	93.138.715	80.595.076
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.743.157	1.740.510
	94.881.872	82.335.586
Υπόλοιπα τέλους χρήσης που προέρχονται από πωλήσεις-αγορές αγαθών/υπηρεσιών		
	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη:		
Προς μητρική (Μότορ Όϊλ Ελλάς ΑΕ)	0	425
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.156.736	1.149.392
	1.156.736	1.149.817
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη:		
Προς μητρική (Μότορ Όϊλ Ελλάς ΑΕ)	2.679.387	3.068.808
Προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	774.922	815.774
	3.454.309	3.884.582

Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη έχουν γίνει με τους συνήθεις εμπορικούς όρους που ακολουθεί η Εταιρία για αντίστοιχες συναλλαγές με τρίτους. Καμιά εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από τα αντισυμβαλλόμενα μέρη και δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Για τη χρήση του 2025, οι αμοιβές και λοιπές παροχές των μελών Δ.Σ. και των διευθυντικών στελεχών ανήλθαν σε ποσό € 173.010.

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου συζητούνται και εγκρίνονται στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Δεν υπάρχουν περαιτέρω συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρίας και των διευθυντικών στελεχών.

Μαρούσι, 12 Ιουνίου 2026

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Α. ΧΑΡΙΤΟΠΟΥΛΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ε. ΡΑΠΤΑΚΗΣ

ΛΟΥΚΑΣ Γ. ΤΡΙΠΕΛΟΠΟΥΛΟΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΘΕΟΦΑΝΗΣ Χ. ΒΟΥΤΣΑΡΑΣ

ΜΙΧΑΗΛ-ΜΑΤΘΑΙΟΣ Ι. ΣΤΕΙΑΚΑΚΗΣ